

Apresentação

Os **Ciclos Internacionais de Desenvolvimento de Altas Lideranças** são programas de capacitação promovidos pela Coordenação-Geral de Desenvolvimento de Altas Lideranças da Diretoria de Educação Executiva da Enap, em parceria com instituições internacionais de reconhecida excelência.

Os ciclos integram a estratégia da Enap de desenvolvimento da alta liderança pública, conectando **formação executiva** aos desafios de modernização do Estado, fortalecimento da capacidade estatal e cooperação internacional. Seu objetivo é aprimorar a gestão pública por meio do intercâmbio de conhecimentos e boas práticas, da formação de **redes estratégicas** e do desenvolvimento de **competências essenciais à liderança ética, inovadora e orientada a resultados**.

A programação combina especialistas de referência e experiências de estudo no exterior, favorecendo imersão e reflexão qualificada fora das rotinas institucionais. A vivência internacional amplia a visão comparada e geopolítica, fortalece o diálogo com atores externos e cria espaço para que as lideranças apresentem e debatam políticas públicas brasileiras em contexto global, articulando base conceitual e aplicação prática.

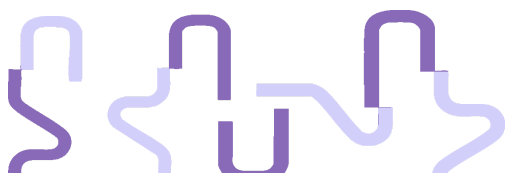
A participação nos ciclos fortalece as capacidades institucionais dos órgãos federais ao qualificar dirigentes para formular, implementar, coordenar e avaliar políticas em ambientes complexos e intersetoriais. Espera-se ampliar a capacidade de análise, tomada de decisão, articulação institucional e atuação em agendas nacionais e internacionais de interesse do Estado brasileiro.

Parceiros Internacionais 2026

Paul H. O'Neill Escola de Assuntos Públicos e Ambientais da Universidade de Indiana - Estados Unidos

A **Paul H. O'Neill Escola de Assuntos Públicos e Ambientais** da Universidade de Indiana, é uma das escolas mais prestigiadas dos Estados Unidos nas áreas de políticas públicas, administração pública e gestão ambiental, sendo reiteradamente classificada como a número 1 em Assuntos Públicos pelo *U.S. News & World Report*. Reconhecida por sua excelência acadêmica e forte orientação prática, a Escola combina ensino, pesquisa aplicada e parcerias institucionais para formar lideranças públicas capazes de enfrentar desafios complexos com visão estratégica, responsabilidade ética e foco em resultados.





Programa de Desenvolvimento de Altas Lideranças Ciclos Internacionais 2026

Com campi em Bloomington e Indianápolis, a O'Neill School integra centros de pesquisa, laboratórios de inovação governamental e uma ampla rede de cooperação nacional e internacional, oferecendo programas voltados ao desenvolvimento de competências essenciais à alta liderança pública global. A parceria com a Enap reforça seu compromisso com a cooperação internacional e a formação de lideranças brasileiras comprometidas com a transformação do Estado.

Instituto Nacional de Serviço Público (INSP) - França

O **Instituto Nacional do Serviço Público (INSP)**, criado em 2022 em substituição à tradicional ENA, é hoje a principal instituição francesa dedicada ao recrutamento e à formação inicial e continuada de altas lideranças e dirigentes do Estado. O Instituto integra um amplo processo de modernização da alta administração pública francesa, com foco no fortalecimento da capacidade estatal, na promoção da diversidade de perfis e no aprimoramento da qualidade das políticas públicas.

Com sede em Estrasburgo e escritórios em Paris, o INSP oferece formações especialmente voltadas ao acesso e ao exercício de cargos de direção governamental, combinando uma abordagem aplicada, prática e orientada a resultados com a reflexão estratégica sobre os grandes desafios contemporâneos da ação pública. Para lideranças brasileiras, o Instituto representa uma oportunidade singular de aprofundar competências de liderança, ampliar a visão comparada sobre modelos de governança e políticas públicas e dialogar com pares internacionais em um ambiente de excelência acadêmica e institucional.

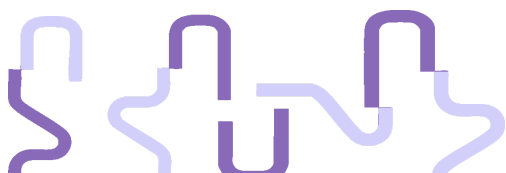
Com forte vocação nacional, europeia e internacional, o INSP desenvolve parcerias acadêmicas de alto nível, recebe servidores públicos de diversos países em seus ciclos internacionais e atua como operador estratégico da cooperação administrativa internacional, mantendo relações institucionais com mais de 130 países por meio de programas de formação de curta e longa duração.

Escola de Políticas Públicas e Gestão da Universidade de Tsinghua - China

A **Escola de Políticas Públicas e Gestão da Universidade de Tsinghua** é reconhecida internacionalmente como referência na formação de lideranças públicas e na pesquisa aplicada em políticas digitais, foi fundada em 1911 e figura entre as instituições de ensino superior mais prestigiadas da China. A universidade possui uma sólida tradição na formação de quadros de liderança do país — entre seus ex-alunos estão o ex-presidente Hu Jintao e o atual presidente Xi Jinping.

Atualmente, a Universidade de Tsinghua reúne 32 escolas e 54 departamentos, com atuação abrangente nas áreas de ciências, engenharia, humanidades, direito, medicina,





Programa de Desenvolvimento de Altas Lideranças Ciclos Internacionais 2026

história, filosofia, economia, administração, educação e artes, consolidando-se como um centro acadêmico de excelência e influência global.

Programas oferecidos nos Ciclos Internacionais 2026

Programa	Instituição	Data	Vagas
Programa Executivo de Competências para a Liderança	Universidade de Indiana (EUA)	25 a 29/05/2026	25
Programa Imersivo para Mulheres na Liderança	Instituto Nacional de Serviço Público (França)	15 a 19/06/2026	20
Programa de Capacitação em Liderança Digital e Sustentabilidade	Universidade de Tsinghua (China)	06 a 10/07/2026	25

Público-Alvo

Os programas dos ciclos internacionais são direcionados a ocupantes de cargos de liderança a partir de FCE/CCE 12 ou equivalentes em órgãos e entidades federais.

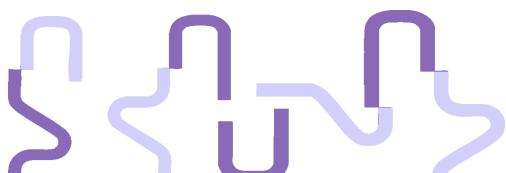
Para o Programa imersivo do INSP (França), o público-alvo é de mulheres ocupantes de cargos de liderança a partir de FCE/CCE 12 ou equivalentes em órgãos e entidades federais.

Valores

Os valores são uma **estimativa** calculada **por participante**, levando-se em consideração, além do valor da taxa de inscrição de cada programa, reserva para flutuação cambial, custos administrativos da Enap e possíveis impostos e taxas.

Programa	Valor total estimado por pessoa	O que está incluso?
Programa Executivo de Competências para a Liderança (EUA)	R\$25.000,00	Curso, material, 6 noites de acomodação com café da manhã, serviços de traslado do aeroporto para o hotel (chegada), deslocamentos diários para as aulas





Programa de Desenvolvimento de Altas Lideranças Ciclos Internacionais 2026

		e visitas técnicas, jantar de recepção e almoço de encerramento.
Programa Imersivo para Mulheres na Liderança (FRANÇA)	R\$23.000,00	Curso, material, 6 noites de acomodação com café da manhã, deslocamento para as visitas técnicas, jantar de recepção e almoço de encerramento.
Programa de Capacitação em Liderança Digital e Sustentabilidade (CHINA)	R\$35.000,00	Curso, material, 5 noites de acomodação com café da manhã, jantar de boas-vindas, ônibus diário para aulas/visitas, serviço de traslado do aeroporto (chegada).

O órgão de exercício deve se responsabilizar pelo custeio do valor total estimado por participante mencionado acima para participação no respectivo programa.

A Enap não assumirá e NÃO emitirá carta com declaração de cobertura de despesas com passagens aéreas, visto, diárias ou demais custos envolvidos na participação no curso.

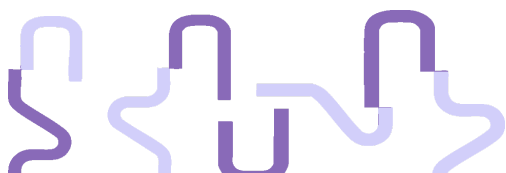
Processo Seletivo

A seleção dos participantes será realizada pelos órgãos parceiros, observando-se os critérios a seguir:

Critérios de Seleção

- 40% de reserva de vagas para pessoas negras;
- Paridade de gênero;
- Diversidade de órgãos;
- Proficiência na língua inglesa oral e escrita;
- Mínimo de 1 ano de ocupação de cargos de direção e assessoramento equivalentes ou superiores FCE/CCE 12, sendo dada preferência para ocupantes de cargos e funções mais altos e maior experiência em cargos.





Programa de Desenvolvimento de Altas Lideranças Ciclos Internacionais 2026

A lista final de selecionados deverá ser encaminhada à Enap com, no mínimo, **40 dias** de antecedência ao início do respectivo curso, para análise e validação pela Coordenação-Geral de Desenvolvimento de Altas Lideranças.

Participantes que não cumprem os requisitos de cargo, experiência e de proficiência em língua inglesa acima serão indeferidos.

Prazo para envio da lista final de pessoas selecionadas

Programa	Prazo
Programa Executivo de Competências para a Liderança (EUA)	até dia 16/04/2026
Programa Imersivo para Mulheres na Liderança (FRANÇA)	até dia 06/05/2026
Programa de Capacitação em Liderança Digital e Sustentabilidade (CHINA)	até dia 06/05/2026

Quantitativo mínimo de vagas

Órgãos deverão contratar **um mínimo de 5 (cinco)** vagas, sendo possível distribuí-las entre os cursos, conforme interesse.

Para os órgãos integrantes do ColaboraGov, o número mínimo de vagas é estabelecido para a própria SSC/MGI, que fará os trâmites contratuais com a Enap.

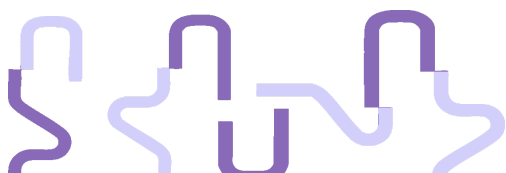
Prazo para manifestar interesse

Os órgãos interessados em participar dos ciclos internacionais deverão formalizar o interesse com a indicação do quantitativo de vagas desejadas, por curso, por meio de Ofício a ser encaminhado via e-mail para altosexecutivos@enap.gov.br, **até o prazo máximo de 27/02/2026**.

Caso a demanda seja superior ao número de vagas disponíveis, a ordem de chegada dos ofícios será utilizada para a confirmação das vagas por órgão interessado. Adicionalmente, a Enap poderá estabelecer um número máximo de vagas por órgão a fim de garantir a diversidade de órgãos participantes. .

Prazo para formalização de TED





Programa de Desenvolvimento de Altas Lideranças Ciclos Internacionais 2026

A formalização da participação nos ciclos internacionais será feita por Plano de Trabalho e Termo de Execução Descentralizada - TED, os quais deverão ser assinados até a data de **13/03/2026**.

Prazo para descentralização dos recursos

Os recursos deverão ser descentralizados integralmente à Enap e em parcela única até o dia **27/03/2026**.

Cronograma consolidado

Ação	Prazo
Ofício de manifestação de interesse em participar dos Ciclos Internacionais 2026	até 27/02/2026
Formalização de Termo de Execução Descentralizada (TED)	até 13/03/2026
Descentralização do recurso (financeiro) para a Enap	até 27/03/2026

Desistências

Após a assinatura do Plano de Trabalho, **não será permitido o cancelamento de vagas. Não haverá ressarcimento de recursos.**

Em casos excepcionais de **necessidade de alteração da indicação de participante** após o prazo máximo estabelecido acima, o órgão parceiro deverá comunicar a Enap o mais breve possível para que a Diretoria de Educação Executiva avalie a viabilidade da substituição, de acordo com os critérios de seleção acima descritos. Não sendo possível a troca, o valor correspondente ao participante não será devolvido.

Informações complementares

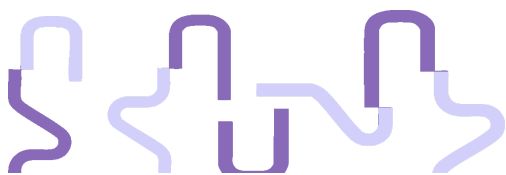
Passaporte: Recomenda-se a utilização de Passaporte oficial, com validade mínima de 6 meses a partir da data de entrada no país de destino.

Visto:

EUA - É necessário ter um visto válido para os Estados Unidos (geralmente o tipo B1/B2: turismo/negócios).

França - Não é necessária a emissão de visto para brasileiros com destino à França. Está previsto para meados de 2026 o início da obrigatoriedade de emissão do [ETIAS](#) (Sistema Europeu de Informação e Autorização de Viagem).





Programa de Desenvolvimento de Altas Lideranças Ciclos Internacionais 2026

China - Não é necessária a emissão de visto para brasileiros que pretendem passar até 30 dias em território chinês.

Seguro-viagem: É obrigatória a contratação de seguro-viagem com cobertura de saúde e acidentes para todo o período de estadia. Verifique as exigências específicas de cada país nos sites das respectivas embaixadas.

Casos omissos

Os casos omissos e situações extraordinárias serão resolvidos pela Diretoria de Educação Executiva (DEX) da Enap.

